



Plan działalności Instytutu na rok 2025 (aktualizacja)

Spis treści

1. Cele strategiczne określone przez dyrektora Instytutu na rok, którego dotyczy plan działalności Instytutu	4
2. Najważniejsze wyzwania dla Instytutu na rok, którego dotyczy plan działalności Instytutu i dwa kolejne lata w zakresie realizacji zadań podstawowych oraz zarządzania Instytutem	5
3. Badania naukowe.....	5
3.1 Przystosowanie wyników badań naukowych i prac rozwojowych do potrzeb praktyki.....	6
3.2 Wdrażanie wyników badań naukowych i prac rozwojowych	6
4. Propozycje dyrektora Instytutu w odniesieniu do:	6
4.1 Zarządzanie majątkiem Instytutu, w tym infrastrukturą badawczą	6
4.2 Zarządzanie kadrą Instytutu	7
4.3 Zarządzanie finansami Instytutu	7
4.4 Inne niż określone w punktach 4.1-4.3	8

1 Cele strategiczne określone przez dyrektora Instytutu na rok, którego dotyczy plan działalności Instytutu

Zgodnie z zapisami artykułu 2a znowelizowanej Ustawy o Instytutach Badawczych, Instytut działa na podstawie planu działalności, który jest ustalany na okres roku kalendarzowego. Plan działalności określa najważniejsze zadania do realizacji z uwzględnieniem:

- 1) kierunkowych planów tematycznych badań naukowych i prac rozwojowych;
- 2) rocznych planów finansowych;
- 3) perspektywicznych kierunków działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej.

Strategiczne cele określone przez dyrektora na rok 2025 obejmują:

- utrzymanie wysoko wykwalifikowanej, multidyscyplinarnej kadry Instytutu;
- utrzymanie potencjału umożliwiającego świadczenie doradztwa naukowego dla administracji państwowej, zgodnie ze Statutem Instytutu;
- utrzymanie wysokiego poziomu dorobku naukowego Pracowników, który w przyszłości zapewni uzyskanie wysokiej oceny w kolejnej ewaluacji Instytutu;
- dalszy wzrost zatrudnienia na stanowiskach naukowych;
- utrzymanie atrakcyjności Instytutu jako miejsca pracy, umożliwiającego indywidualny rozwój zawodowy;
- utrzymanie budżetu na szkolenia i podnoszenie kwalifikacji zawodowych Pracowników oraz na upowszechnianie wyników badań;
- utrzymanie motywacyjnego i atrakcyjnego systemu wynagradzania;
- pozyskanie wieloletnich „komercyjnych” projektów, stabilizujących sytuację finansową Instytutu w kolejnych latach;
- uzyskanie pozytywnego wyniku finansowego za 2025 rok;
- utrzymanie wysokiej dywersyfikacji dochodów, tj. dochodów z projektów badawczych oraz innych zleceń świadczonych na rzecz podmiotów zewnętrznych, z działalności Akwarium Gdyńskiego oraz z najmu pomieszczeń;
- utrzymanie i rozwój potencjału badawczego poprzez zapewnienie utrzymania infrastruktury badawczej we właściwym stanie technicznym (dotyczy zwłaszcza jednostek pływających) oraz zapewnienie efektywnego jej wykorzystania (baza sprzętu, system monitorujący terminy kalibracji i legalizacji sprzętu badawczego i ratunkowego);
- utrzymanie certyfikatów (norma ISO 9001) w zakresie zarządzania projektami (pilotaż dotyczący projektu „GIOŚ”) z potencjałem na rozszerzenie na kolejne projekty w przyszłości.

2 Najważniejsze wyzwania dla Instytutu na rok, którego dotyczy plan działalności Instytutu i dwa kolejne lata w zakresie realizacji zadań podstawowych oraz zarządzania Instytutem

Realizacja zadań i zarządzanie Instytutem jest zawsze powiązane z różnorodnymi wyzwaniami i ryzykami. Poniżej przedstawiamy te, które mają potencjalnie najistotniejsze znaczenie dla funkcjonowania Instytutu w perspektywie krótkoterminowej:

- zdolność Instytutu do zapewnienia atrakcyjnego poziomu wynagradzania, aby utrzymać kadrę Instytutu o najwyższych kwalifikacjach;
- uzyskanie wysokiej oceny w kolejnej ewaluacji naukowej Instytutu, biorąc pod uwagę, że ostateczne kryteria oceny będą znane po upływie okresu ewaluacji;
- zapewnienie zróżnicowanego portfolio projektów od prestiżowych projektów naukowych (w tym międzynarodowych) do projektów „fakturowanych” (komercyjnych), które pozwalają sfinansować wyższy poziom kosztów pośrednich;
- utrzymanie, modernizacja i rozwój potencjału badawczego poprzez zapewnienie utrzymania infrastruktury badawczej we właściwym stanie technicznym oraz zapewnienie efektywnego jej wykorzystania;
- utrzymanie wysokiej dywersyfikacji przychodów;
- poziom inflacji wpływający niekorzystnie na praktycznie wszystkie aspekty funkcjonowania Instytutu, w tym na poziom cen materiałów i usług, oczekiwania płacowe Pracowników, gotowość osób odwiedzających Akwarium do ponoszenia rosnących cen biletów;
- ceny energii (w tym ceny paliwa morskiego);
- ryzyko kursowe USD-PLN w rozliczeniach kontraktu z NOAA;
- wzrost płacy minimalnej;
- wiek i intensywność eksploatacji statku naukowo-badawczego r/v Baltica.

Wszystkie kluczowe ryzyka są analizowane i uwzględniane w bieżących planach działalności Instytutu.

3 Badania naukowe

Planowany na 2025 rok zakres badań naukowych i prac rozwojowych został przedstawiony w zaktualizowanym „Kierunkowym planie tematycznym badań naukowych i prac rozwojowych” (załącznik 1 do niniejszego dokumentu). Przewidujemy, że planowane w roku 2025 badania finansowane będą z czterech zasadniczych źródeł:

1. z subwencji przyznanej przez Ministerstwo Edukacji i Nauki;
2. z dotacji celowej z MRiRW;
3. ze środków pozyskanych z krajowych i międzynarodowych programów badawczych w wyniku konkursów (m.in. z Narodowego Centrum Nauki, ARiMR i programów europejskich);
4. z umów podpisanych z podmiotami zewnętrznymi w wyniku uczestnictwa w postępowaniach przetargowych.

Planowany zakres badań i prac rozwojowych wynika wprost z przyjętej „Strategii Rozwoju MIR-PIB do roku 2030”, pozytywnie zaopiniowanej przez Radę Naukową Instytutu w kwietniu 2023 roku oraz z „Perspektywicznych kierunków działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej Morskiego

Instytutu Rybackiego – Państwowego Instytutu Badawczego na lata 2023-2026” zatwierdzonych przez Radę Naukową MIR-PIB na tym samym posiedzeniu.

Finansowanie działań badawczych i wdrożeniowych zostało zapewnione w oparciu o zaktualizowany „Roczny Plan Finansowy” (Załącznik 2), uwzględniający przewidywany poziom przychodów i kosztów oraz analizę powiązanych z nimi ryzyk.

3.1 Przystosowanie wyników badań naukowych i prac rozwojowych do potrzeb praktyki

Ze względu na specyfikę działalności Instytutu, większość realizowanych projektów, poza elementem poznawczym, ma bardzo wyraźnie podkreślony aspekt wdrożeniowy, zarówno w zakresie wykorzystania wyników prowadzonych prac w doradztwie naukowym dla administracji rządowej, jak i dla producentów oraz przetwórców ryb. Bardzo nieliczne projekty mają charakter badań podstawowych, gdzie dominuje element poznawczy, a bezpośrednie wdrożenie uzyskanych wyników w praktyce, nie jest na tym etapie jeszcze określone.

Biorąc pod uwagę specyfikę działalności MIR-PIB, w naszym przypadku, komercjalizacja polega na świadczeniu i sprzedaży usług naukowo-badawczych.

3.2 Wdrażanie wyników badań naukowych i prac rozwojowych

Wdrażanie wyników badań naukowych i prac rozwojowych w MIR-PIB odbywa się w oparciu o zatwierdzony przez Radę Naukową w dniu 13 kwietnia 2023 roku „Regulamin zarządzania prawami autorskimi i prawami pokrewnymi oraz prawami własności przemysłowej oraz zasad komercjalizacji wyników badań naukowych i prac rozwojowych MIR-PIB”. Dokument ten określa między innymi zasady oraz prawa i obowiązki Instytutu oraz Pracowników Instytutu w odniesieniu do przedmiotów prawa autorskiego, zasady i procedury komercjalizacji wyników badań oraz zasady korzystania z majątku Instytutu wykorzystywanego do komercjalizacji wyników badań i prac oraz świadczenia usług naukowo-badawczych.

4 Propozycje dyrektora Instytutu w odniesieniu do:

4.1 Zarządzanie majątkiem Instytutu, w tym infrastrukturą badawczą

1. Utrzymanie i modernizacja nieruchomości stanowiących majątek Instytutu

Działania w tym obszarze wymagają między innymi przygotowania planu inwestycyjnego, okresowych przeglądów stanu nieruchomości, przeprowadzania bieżących napraw i konserwacji oraz, w miarę możliwości finansowych, rozbudowę i modernizację (np. dalszą rozbudowę instalacji fotowoltaicznej).

2. Utrzymanie i rozwój potencjału badawczego poprzez zapewnienie utrzymania infrastruktury badawczej we właściwym stanie technicznym (dotyczy zwłaszcza jednostek pływających) oraz zapewnienie efektywnego jej wykorzystania

Utrzymanie i rozwój potencjału badawczego Instytutu obejmuje, w szczególności, pozyskiwanie i skuteczną realizację projektów na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego, stałą rozbudowę i aktualizację bazy sprzętu oraz system monitorujący terminy kalibracji i legalizacji sprzętu badawczego.

3. Modernizacja infrastruktury badawczej w MIR-PIB – nowatorskie metody monitoringu stanu środowiska wodnego i przeciwdziałania utracie bioróżnorodności

Realizacja projektu finansowanego ze środków KPO ma na celu stworzenie w MIR-PIB ośrodka badań pozwalającego na monitorowanie presji mających wpływ na stan środowiska morskiego w oparciu o nowoczesne metody i urządzenia badawcze, jak również prowadzenie badań na rzecz utrzymania bioróżnorodności (np. badania czynników podnoszących skuteczność zarybiania), wpisując się tym samym w cele Europejskiego Zielonego Ładu. Wnioskowany ośrodek ma powstać w oparciu o głęboką modernizację wybranych pomieszczeń w budynku MIR-PIB i przystosowanie ich do nowych funkcji oraz wyposażenie w nowoczesną aparaturę badawczą służącą opisanemu wyżej celowi.

4.2 Zarządzanie kadrą Instytutu

1. Utrzymanie wysokiego poziomu dorobku naukowego Pracowników, który w przyszłości zapewni uzyskanie wysokiej oceny w kolejnej ewaluacji Instytutu

Kontynuacja motywacyjnego systemu wynagradzania, premiującego Pracowników publikujących w wysoko punktowanych czasopismach i monografiach naukowych.

2. Utrzymanie potencjału umożliwiającego świadczenie doradztwa naukowego dla administracji państwowej, zgodnie ze Statutem Instytutu

Najważniejszym zadaniem w tym obszarze jest utrzymanie wysoko wykwalifikowanej, multidyscyplinarnej kadry Instytutu oraz priorytetyzacja doradztwa naukowego, obejmująca każdy etap podejmowania decyzji i realizacji tematów naukowych.

3. Dalszy wzrost zatrudnienia na stanowiskach naukowych

Zadanie to obejmuje utrzymanie atrakcyjności Instytutu jako miejsca pracy, umożliwiającego indywidualny rozwój zawodowy i naukowy oraz promowanie rozwoju naukowego Pracowników.

4. Utrzymanie budżetu na szkolenia i podnoszenie kwalifikacji zawodowych Pracowników

W zakresie ciągłego wspierania podnoszenia kwalifikacji Pracowników, konieczna jest alokacja odpowiednich środków na szkolenia i podnoszenie kwalifikacji Pracowników.

4.3 Zarządzanie finansami Instytutu

1. Uzyskanie pozytywnego wyniku finansowego za 2025 rok

W zakresie tego celu konieczne są, zarówno działania sprzyjające zwiększaniu przychodów Instytutu, a także ciągła weryfikacja podejmowanych działań w zakresie ponoszonych kosztów.

2. Utrzymanie wysokiej dywersyfikacji przychodów, tj. przychodów z projektów badawczych oraz innych zleceń świadczonych na rzecz podmiotów zewnętrznych, z działalności Akwarium Gdyńskiego oraz z najmu pomieszczeń

Priorytetyzacja działań na rzecz dywersyfikacji dochodów obejmująca każdy etap podejmowania decyzji dotyczącej działalności Instytutu, stanowi stały i istotny element zarządzania finansami Instytutu (przychodami z dotacji, przychody z projektów badawczych uzyskanych z konkursów, innych zleceń, z działalności Akwarium Gdyńskiego oraz z najmu pomieszczeń).

3. Pozyskanie wieloletnich „komercyjnych” projektów, stabilizujących sytuację finansową Instytutu w kolejnych latach

Najistotniejszym elementem wspierającym realizację tego celu jest utrzymanie motywacyjnego systemu wynagradzania, promującego osoby aktywnie poszukujące i realizujące wieloletnie projekty komercyjne.

4. Działalność Akwarium Gdyńskiego

Akwarium Gdyńskie jest częścią MIR-PIB. Jego misją jest prezentowanie gatunków zwierząt wodnych z całego świata, a także przekazywanie wiedzy o środowisku wodnym. Akwarium Gdyńskie jest ogrodem zoologicznym, którego cała powierzchnia wystawiennicza zamknięta jest w bryle jednego budynku. Akwarium spełnia wszystkie funkcje współczesnego zoo, podejmując działania na rzecz ochrony zwierząt, propagując idee ochrony przyrody oraz prowadząc szeroko pojętą edukację ekologiczną oraz badania naukowe.

W celu utrzymania wysokiego poziomu przychodów z Akwarium, konieczna jest dalsza modernizacja istniejącej infrastruktury, dalszy wzrost atrakcyjności oferty wystawienniczej oraz przygotowanie atrakcyjnej oferty edukacyjnej.

4.4 Inne niż określone w punktach 4.1-4.3

1. Działalność Polskiego Centrum Wprowadzania Danych do Systemu ASFIS/ASFA

Kontynuowana będzie trwająca od 1996 roku, działalność Polskiego Centrum Wprowadzania Danych do międzynarodowego systemu informacyjnego ASFIS (*Aquatic Sciences and Fisheries Information System*), działającego pod egidą FAO. Polskie Centrum tworzy obecnie pięć ośrodków naukowych: Morski Instytut Rybacki – PIB (koordynator krajowy Systemu), Instytut Oceanologii PAN w Sopocie, Instytut Rybactwa Śródlądowego im. Stanisława Sakowicza – Państwowy Instytut Badawczy w Olsztynie, Uniwersytet Gdański i Akademia Pomorska w Słupsku. Dzięki udziałowi MIR-PIB w systemie ASFIS, Pracownicy Instytutu otrzymują bezpłatny dostęp do internetowej bazy ASFA (*Aquatic Sciences and Fisheries Abstracts*), jednej z wiodących na świecie baz informacyjnych z zakresu nauk wodnych i rybactwa opracowywanej od 1971 roku przez uczestników systemu ASFIS.

2. Działalność Biblioteki Naukowej

Prowadzone prace obejmować będą między innymi: opracowywanie wykazu publikacji Pracowników MIR-PIB i wprowadzanie ich do systemu PBN, opracowywanie wykazu cytowań publikacji Pracowników Instytutu, prowadzenie bazy cyfrowej czasopism, prowadzenie obsługi wypożyczalni oraz wymiany międzybibliotecznej (krajowej i zagranicznej).

3. Działalność wydawnicza

Morski Instytut Rybacki – PIB od grudnia 2019 roku znajduje się w nowym, rozszerzonym wykazie wydawnictw monografii naukowych. Wykaz wydawnictw monografii naukowych ma na celu przywrócenie monografii naukowej należnej rangi oraz wyeliminowanie zjawisk zgłaszania do ewaluacji monografii nierzetelnych, o niskiej wartości naukowej. Witryna internetowa Wydawnictwa MIR-PIB znajduje się pod adresem:

<https://mir.gdynia.pl/wydawnictwo-mir-pib/>. Kontynuowane będzie wydawanie „Wiadomości Rybackich”, dwumiesięcznika MIR-PIB, publikowanego nieprzerwanie od ponad 30 lat. „Wiadomości Rybackie” mają za zadanie przybliżyć czytelnikom aktualne sprawy dotyczące polskiego i europejskiego rybołówstwa. Przedstawiają na swoich łamach najnowsze osiągnięcia naukowe, między innymi z zakresu ekonomiki rybackiej, szacowania zasobów, technologii przetwórstwa, Wspólnej Polityki Rybołówstwa i zarządzania rybołówstwem, upowszechniając w przystępny sposób wyniki badań prowadzonych w Instytucie, a także w innych związanych z branżą rybną placówkach.

4. Nadanie Medalu im. Profesora Kazimierza Demela

Medal im. Prof. Kazimierza Demela został ustanowiony w Morskim Instytucie Rybackim w 1991 roku. Nadawany jest za wybitne osiągnięcia naukowe i organizacyjne w badaniach oraz popularyzacji wiedzy o morzu w dziedzinach: biologii, ekologii i rybactwa. Dotychczas Kapituła Medalu, w której skład wchodzi laureaci tego wyróżnienia (wyłącznie osoby fizyczne) oraz przewodniczący Rady Naukowej i dyrektor Instytutu, przyznała Medal już 45-krotnie, zarówno osobom fizycznym, jak i instytucjom naukowym pochodzącym z dziewięciu krajów.

5. Organizacja konferencji naukowych

W 2025 roku planowana jest organizacja przez MIR-PIB kolejnej edycji *Western European Fish Technologists Association (WEFTA) Conference*.

6. Kontynuacja współpracy naukowej pomiędzy NOAA i MIR-PIB w zakresie ekologii rybackiej

Wspólny polsko-amerykański projekt odgrywa istotną rolę w zrozumieniu oddziaływania obserwowanych zmian klimatycznych oraz rozwijaniu metod zarządzania ekosystemowego zasobami odnawialnymi mórz. Realizowany projekt dostarczył i nadal dostarcza unikalnych danych wieloletnich, umożliwiających analizowanie dynamiki ekosystemów morskich.

ZAŁĄCZNIKI:

1. Kierunkowe plany tematycznych badań naukowych i prac rozwojowych (aktualizacja z kwietnia 2025 r.)
2. Roczny Plan Finansowy (aktualizacja z kwietnia 2025 r.)

PLAN DZIAŁALNOŚCI MIR-PIB NA ROK 2025

Lp.	Cel	Miernik określający stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku		
Cele dotyczące zarządzania kadrą Instytutu					
1	Utrzymanie wysokiego poziomu dorobku naukowego Pracowników, który w przyszłości zapewni uzyskanie wysokiej oceny w kolejnej ewaluacji Instytutu	Liczba publikacji w czasopismach naukowych z listy ministerialnej	> 30	Kontynuacja motywacyjnego systemu wynagradzania, premiującego publikacje w wysoko punktowanych czasopismach i monografiach naukowych. Wypłacenie nagród za publikacje.	Strategia rozwoju Instytutu
2	Utrzymanie potencjału umożliwiającego świadczenie doradztwa naukowego dla administracji państwowej	Liczba ekspertyz naukowych i opracowań przygotowanych w 2025 roku dla administracji państwowej	> 20	Utrzymanie wysoko wykwalifikowanej, multidyscyplinarnej kadry Instytutu. Priorytetyzacja doradztwa naukowego obejmująca każdy etap podejmowania decyzji i realizacji tematów naukowych, w szczególności dotyczących zrównoważonego gospodarowania i ochrony zasobów środowiska, jakości i bezpieczeństwa żywności oraz adaptacji do zmian klimatu.	Statut MIR-PIB; Perspektywiczne kierunki działalności naukowej, rozwojowej i wdrożeniowej MIR-PIB; Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 (z perspektywą do 2030 r.) Strategia zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030 a w szczególności w odniesieniu do następujących działań: <i>1.3.4. działania na rzecz podnoszenia jakości żywności;</i> <i>2.4.11. wsparcie badań naukowych w zakresie ochrony środowiska naturalnego na obszarach wiejskich i rybackich;</i> <i>2.4.15. upowszechnianie wiedzy na temat metod ochrony środowiska w rolnictwie i na obszarach wiejskich i rybackich;</i>

Lp.	Cel	Miernik określający stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku		
					2.5.17. rozwijanie i upowszechnianie wiedzy w zakresie ochrony klimatu; 2.5.18. ochrona i odbudowa morskiej różnorodności biologicznej i ekosystemów morskich oraz przyczynianie się do odbudowy populacji cennych gatunków. Wspólna Polityka Rybołówstwa UE
3	Dalszy wzrost zatrudnienia na stanowiskach naukowych	wzrost liczby Pracowników naukowych	o 1 etat	Utrzymanie atrakcyjności Instytutu jako miejsca pracy umożliwiającego indywidualny rozwój zawodowy i naukowy. Działania promujące rozwój naukowy Pracowników. Ogłoszenie konkursu na stanowisko naukowe.	Strategia rozwoju Instytutu
4	Utrzymanie budżetu na szkolenia i podnoszenie kwalifikacji zawodowych Pracowników	Liczba osób, które skorzystały ze wsparcia Instytutu w zakresie dofinansowania szkoleń i podnoszenia kwalifikacji	> 5	Alokacja odpowiednich środków na szkolenia i podnoszenie kwalifikacji Pracowników. Monitorowanie potrzeb szkoleniowych wśród Pracowników. Śledzenie istniejących na rynku ofert szkoleniowych.	Strategia rozwoju Instytutu

Lp.	Cel	Miernik określający stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku		
Cele dotyczące zarządzania majątkiem Instytutu					
5	Utrzymanie i modernizacja nieruchomości stanowiących majątek Instytutu	Wartość nakładów	> 0,5 mln PLN w roku 2025	Przygotowanie planu inwestycyjnego. Okresowe przeglądy stanu nieruchomości. Bieżące naprawy i konserwacja. Rozbudowa i modernizacja (np. rozbudowa instalacji fotowoltaicznej).	Strategia rozwoju Instytutu
6	Utrzymanie i rozwój potencjału badawczego poprzez zapewnienie utrzymania infrastruktury badawczej we właściwym stanie technicznym (dotyczy zwłaszcza jednostek pływających) oraz zapewnienie efektywnego jej wykorzystania	Wartość pozyskanych środków na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego	> 3 mln PLN w 2025	Pozyskanie i skuteczna realizacja projektów na utrzymanie i rozwój potencjału badawczego. Uzupełnianie bazy sprzętu. Wykonanie wymaganych kalibracji i legalizacji sprzętu badawczego.	Strategia rozwoju Instytutu
7	Modernizacja infrastruktury badawczej w MIR-PIB – nowatorskie metody monitoringu stanu środowiska wodnego i przeciwdziałania utracie bioróżnorodności	Wartość projektu na ten cel realizowanego w 2025 roku, zgodnie z umową	> 200 tys. PLN	Skuteczna realizacja projektu pozyskanego na ten cel.	Strategia rozwoju Instytutu Strategia zrównoważonego rozwoju wsi, rolnictwa i rybactwa 2030 a w szczególności w odniesieniu do następujących działań: 2.4.11. wsparcie badań naukowych w zakresie ochrony środowiska naturalnego na obszarach wiejskich i rybactwa; 2.5.17. rozwijanie i upowszechnianie wiedzy w zakresie ochrony klimatu;

Lp.	Cel	Miernik określający stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku		
					2.5.18. ochrona i odbudowa morskiej różnorodności biologicznej i ekosystemów morskich oraz przyczynianie się do odbudowy populacji cennych gatunków.
Cele dotyczące zarządzania finansami Instytutu					
8	Uzyskanie pozytywnego wyniku finansowego za 2025 rok	wynik finansowy	przychody > kosztów	Działania sprzyjające zwiększaniu przychodów. Ciągłe monitorowanie przychodów i wydatków.	Statut MIR-PIB
9	Utrzymanie wysokiej dywersyfikacji przychodów, tj. przychodów z projektów badawczych oraz innych zleceń świadczonych na rzecz podmiotów zewnętrznych, z działalności Akwarium Gdyńskiego oraz z najmu pomieszczeń	Proporcja pomiędzy przychodami z dotacji a przychodami pozyskanymi z innych źródeł (projekty badawcze uzyskane z konkursów, inne zlecenia, działalność Akwarium oraz najem pomieszczeń)	Mniejsza niż 25:75	Priorytetyzacja działań na rzecz dywersyfikacji dochodów obejmująca każdy etap podejmowania decyzji dotyczącej działalności Instytutu. Monitorowanie rynku pod kątem zapotrzebowania na usługi badawcze MIR-PIB. Udział w przetargach. Działania promujące Akwarium w mediach społecznościowych. Złożenie aplikacji projektowych.	Strategia rozwoju Instytutu
10	Pozyskanie wieloletnich „komercyjnych” projektów, stabilizujących sytuację finansową Instytutu w kolejnych latach	Wartość przychodów wynikających z podpisanych wieloletnich umów komercyjnych	> 3 mln PLN	Utrzymanie motywacyjnego systemu wynagradzania, promującego osoby aktywnie poszukujące i realizujące	Strategia rozwoju Instytutu

Lp.	Cel	Miernik określający stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku		
		fakturowanych w 2025 roku		wieloletnie projekty komercyjne. Monitorowanie rynku pod kątem zapotrzebowania na usługi badawcze MIR-PIB. Udział w przetargach.	
11	Działalność Akwarium Gdyńskiego	Przychody z biletów w 2025 roku	> 10 mln PLN	Dalsza modernizacja istniejącej infrastruktury. Dalszy wzrost atrakcyjności oferty wystawienniczej. Przygotowanie atrakcyjnej oferty edukacyjnej.	Strategia rozwoju Instytutu
Cele dotyczące innych aspektów zarządzania Instytutem					
12	Organizacja konferencji naukowych	Organizacja konferencji naukowej	1	Merytoryczne zaangażowanie Pracowników MIR-PIB w przygotowanie i przeprowadzenie konferencji naukowej. Alokacja odpowiednich środków na przygotowanie i przeprowadzenie konferencji. Przygotowanie postępowania przetargowego związanego z organizacją konferencji.	Strategia rozwoju Instytutu
13	Działalność wydawnicza	Wydanie monografii „Wiadomości Rybackie”	1 6 numerów w 2025 roku	Alokacja odpowiednich środków na działalność wydawniczą.	Strategia rozwoju Instytutu

Lp.	Cel	Miernik określający stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku		
				Zapewnienie odpowiedniej liczby manuskryptów.	
14	Kontynuacja współpracy naukowej pomiędzy NOAA i MIR-PIB w zakresie ekologii rybackiej	Podpisanie kolejnego aneksu na lata 2025/2026	1 aneks	Rozliczenie kontraktu 2024/2025 i przeprowadzenie negocjacji aneksu na kolejny rok.	Strategia rozwoju Instytutu
15	Nadanie Medalu im. Profesora Kazimierza Demela	Konferencja, na której wręczony zostanie Medal im. Profesora Kazimierza Demela	1	Alokacja odpowiednich środków na działalność Sekretariatu Medalu. Korespondencja z członkami Kapituły Medalu. Wyłonienie Laureata. Organizacja Konferencji i wręczenie medalu.	
16	Utrzymanie certyfikatu (norma ISO 9001) w zakresie zarządzania projektami (pilotaż dotyczący projektu „GIOŚ”)	liczba utrzymanych certyfikatów (pozytywny wynik audytu rocznego)	1	Weryfikacja i bieżące monitorowanie procedur i dokumentów zapewniające utrzymanie certyfikatu. Przeprowadzenie audytów wewnętrznych. Wdrażanie działań korygujących i zapobiegawczych oraz innych zaleceń wynikających z przeprowadzonych audytów.	